

Дорожная карта проекта внедрения 1С:ERP

Этап Обследование

Сроки от 2-х недель до 16 недель (зависит от объема и требований)

Цель этапа:

- уточнить Смету работ
- разработать план-график проекта
- зафиксировать границы проекта

Результатом работ является Отчет в составе:

- Целевая Архитектура (блок схема с перечнем информационных систем и интеграций)
- Обоснование выбора 1С ERP (опционально)
- Перечень процессов подлежащих автоматизации (верхний уровень или с детализацией)
- Функциональные требования к процессам (верхний уровень или детализация)
- Анализ функциональных разрывов с оценкой стоимости доработок (опционально без составления ТЗ)
- Реестр Отчетных форм (Отчеты)
- Дорожная карта/План график проекта
- Оценка стоимости проекта ресурсным методом
- Оценка серверной части Заказчика, выработка рекомендаций

Этап проекта «Моделирование»

Длительность 8-16 недель

Цель этапа:

- Спроектировать и стандартизировать бизнес-процессы используя типовые возможности 1С: ERP
- Спроектировать Нормативно-Справочную информацию (структура, свойства, характеристики)
- Разработать требования к переносу данных
- Разработать требования к интеграциям
- Разработать требования к доработкам ИС

Результата этапа Моделирования:

- Настроенные процессы в 1С: ERP с контрольными примерами по каждому блоку учета
 - Требования к интеграции
 - Требования к загрузке данных и остатков
 - Требования к доработкам с оценкой их стоимости.
 - Описанные бизнес-процессы в виде блок схем
-

Этап «Подготовка к Запуску»

Длительность 4-8 недель

Цель Этапа:

- Подготовить 1С ERP к Запуску
- Проверить доработки и настроенные процессы в 1С ERP
- Проверить перенесенные данные и начальные остатки

Результаты работ по этапу:

- Комплексное приемочное тестирование в рамках тестовой эксплуатации

- Пользовательские инструкции по автоматизированным бизнес-процессам
 - Пользователи обучены;
 - Права доступа настроены
 - Подготовлена рабочая база, система готова к запуску в эксплуатацию
-

Этап «Сопровождение запуска»

Длительность 4-8 недель

Результаты работ по этапу:

- Запуск 1С ERP в опытно-промышленную эксплуатацию
- Сопровождение пользователей по оперативному и управленческому контуру в течение 1-го месяца
- Сопровождение пользователей по бухгалтерскому и налоговому учету до сдачи отчетности (как правило 3 месяца)